



Member of VIMC ●

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 04 tháng 04 năm 2024

I. Thông tin chung:

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch : CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẠI LÝ HÀNG HẢI VIỆT NAM.
- Tên tiếng Anh : VIETNAM OCEAN SHIPPING AGENCY CORPORATION.
- Tên viết tắt : VOSA CORPORATION.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300437898, đã được bổ sung, sửa đổi lần thứ 14 (ngày 03/07/2023).
- Vốn điều lệ: 140.964.860.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 140.964.860.000 đồng.
- Địa chỉ: Lầu 5, Số 12 Đường Tân Trào, Phường Tân Phú, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam
- Số điện thoại: (84 - 28) 54161820 – 54161821 – 54161822.
- Số fax: (84 - 28) 54161823 – 54161824.
- Website: <http://www.vosa.com.vn>
- Mã cổ phiếu: VSA

❖ Quá trình hình thành và phát triển:

- Công ty Đại lý Tàu biển Việt Nam, nay là Công ty cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam, được thành lập ngày 13/03/1957 theo Nghị định số 50/NĐ của Bộ Giao thông và Bưu điện.
- Ngày 08/08/1989: Công ty Đại lý Tàu biển Việt Nam được đổi tên thành Đại lý Hàng hải Việt Nam theo Quyết định số 1436/QĐ/TCCB-LĐ của Bộ Giao thông vận tải.
- Ngày 12/05/1993: Đại lý Hàng hải Việt Nam (VOSA) được thành lập lại theo Quyết định số 885/QĐ/TCCB-LĐ của Bộ Giao thông Vận tải, là doanh nghiệp hạch toán độc lập thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam.
- Ngày 30/12/2005: Bộ Giao Thông Vận Tải ra Quyết định số 5099/QĐ-BGTVT về việc “Phê duyệt phương án và chuyển Đại lý hàng hải Việt Nam, đơn vị thành viên hạch toán độc lập của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thành công ty cổ phần”.
- Ngày 31/03/2006: Bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng tại Trung tâm giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.
- Ngày 14/06/2006: Đại hội cổ đông thành lập Công ty CP Đại lý Hàng hải Việt Nam.
- Ngày 20/10/2006: Công ty cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam nhận Giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp số 4103005432 do Phòng đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch & Đầu tư TP. HCM cấp.
- Ngày 18/12/2023: Công ty nhận Giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp số 0318218907 của Công ty TNHH MTV VITAMAS do Phòng đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch & Đầu tư TP. HCM cấp.
- Ngày 29/12/2023: Công ty nhận Giấy Chứng nhận Đăng ký doanh nghiệp số 0202226899 của Công ty TNHH MTV Đại lý vận tải quốc tế phía Bắc do Phòng đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch & Đầu tư TP. Hải Phòng cấp.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh chính: Đại lý tàu biển. Dịch vụ logistics. Đại lý vận tải (giao nhận kho vận, kho ngoại quan). Vận tải đa phương thức quốc tế. Kinh doanh kho bãi. Đại lý, kiểm đếm hàng hóa. Môi giới và dịch vụ hàng hải.

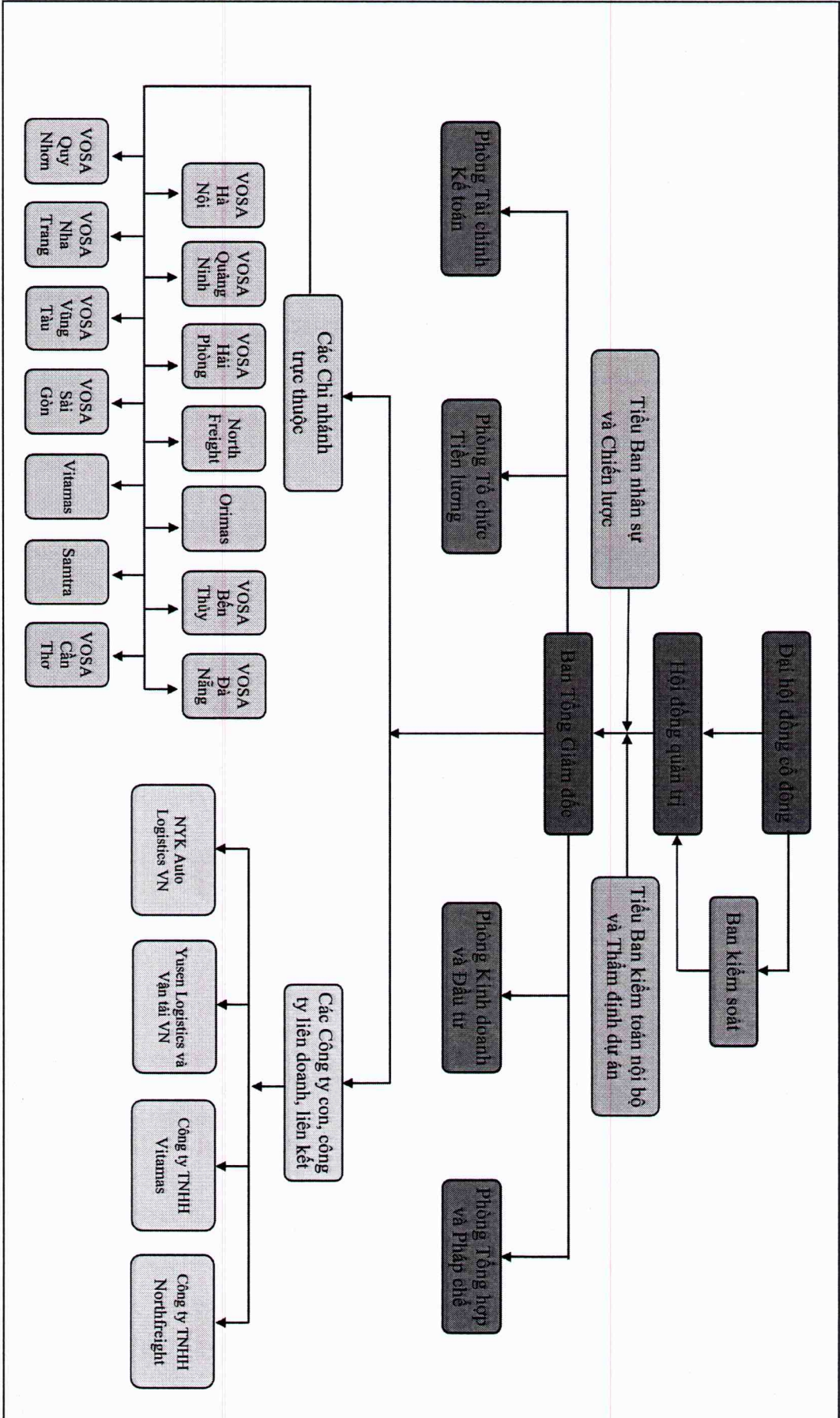
- Địa bàn kinh doanh của Công ty trải dài trên toàn quốc, từ Móng Cái đến Cà Mau, trong đó địa bàn hoạt động kinh doanh chính là TP. Hồ Chí Minh, TP. Hải Phòng, Tỉnh Quảng Ninh.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị: Mô hình quản trị của Công ty gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, các Tiểu Ban thuộc Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, các Phòng chuyên môn nghiệp vụ, các Chi nhánh trực thuộc, các Văn phòng đại diện, các Công ty con và các Công ty VOSA góp vốn.

- Cơ cấu bộ máy quản lý: Công ty cổ phần Đại lý hàng hải Việt Nam được tổ chức và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020, các Luật khác và Điều lệ Công ty cổ phần Đại lý hàng hải Việt Nam đã được Đại hội đồng cổ đông thành lập thông qua ngày 14/06/2006 và bổ sung, sửa đổi ngày 29/03/2023.

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẠI LÝ HÀNG HẢI VIỆT NAM



- Các công ty con, công ty liên kết:

TT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Quan hệ	Lĩnh vực KD chính	Vốn điều lệ thực góp	Tỷ lệ sở hữu(%)
1	Công ty TNHH VITAMAS	44-46 Nguyễn Tất Thành, P. 13, Quận 4, TP. HCM	Công ty con	Đại lý tàu biển. Đại lý vận tải. Kiểm đếm hàng hóa	25 tỷ VNĐ	100
2	Công ty TNHH Đại lý vận tải quốc tế phía Bắc	25 Điện Biên Phủ, P. Máy Tơ, Q. Ngô Quyền, Hải Phòng	Công ty con	Đại lý tàu biển. ĐLVT. Kinh doanh kho bãi. Dịch vụ logistics	35 tỷ VNĐ	100
3	Công ty TNHH Yusen Logistics và Vận tải Việt Nam	Phòng 805, Tòa nhà HITC, 239 Xuân Thủy, Cầu Giấy, Hà Nội	Công ty liên doanh	Dịch vụ ĐLVT đường bộ, đường thủy, kho bãi, xếp dỡ hàng hóa	51.000 USD	51 (*)
4	Công ty TNHH NYK Auto Logistics (Việt Nam)	Toà nhà Saigon Riverside Center, 2A-4A Tôn Đức Thắng, Quận 1, TP.HCM	Công ty liên doanh	Dịch vụ đại lý vận tải, dịch vụ kho bãi và lưu giữ hàng hóa	320.000 USD	20

(*) Theo hợp đồng liên doanh: Công ty thỏa thuận nhượng quyền điều hành sản xuất kinh doanh cho đối tác và nhận tiền đền bù.

- Các Công ty có vốn góp:

TT	Tên doanh nghiệp	Địa chỉ	Quan hệ	Lĩnh vực KD chính	Vốn góp của Công ty	Chiếm tỷ lệ (%)
1	Công ty TNHH Yusen Logistics Việt Nam	Phòng 805, Tòa nhà HITC, 239 Xuân Thủy, Cầu Giấy, Hà Nội	Công ty liên doanh	Dịch vụ đại lý vận tải, kho bãi, logistics	4.000 USD	1,00
2	Công ty CP Vinalines Logistics	P.405, tầng 4, tòa nhà Ocean Park, số 1 Đào Duy Anh, Hà Nội	Góp vốn	Dịch vụ logistics	50.000 cổ phiếu	0,35
3	Cảng LOTUS	1A Nguyễn Văn Quỳ, P. Phú Thuận, Q. 7, TP. HCM	Góp vốn	Khai thác cảng	23.705 USD	0,27

4. Định hướng phát triển:

*** Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

- Xây dựng và phát triển thương hiệu của Công ty luôn là một doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực dịch vụ hàng hải và logistics; với chiến lược phát triển ổn định và bền vững trên nền tảng kinh doanh cốt lõi là dịch vụ đại lý tàu biển, đại lý vận tải và logistics gắn với chú trọng đầu tư có trọng tâm, trọng điểm phát triển cơ sở hạ tầng logistics, nâng cao hiệu quả khai thác, sử dụng các nguồn lực của Công ty.

- Tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty và các cổ đông trên cơ sở xây dựng hệ thống quản lý, điều hành tinh giản, gọn nhẹ, hiệu lực, hiệu quả, ứng dụng công nghệ thông tin và công cụ quản lý tiên tiến, quản trị tốt nhất các nguồn lực và hoạt động SXKD.

- Đa dạng hoá các hình thức đầu tư, kinh doanh cốt lõi của Công ty.

- Nâng cao năng lực cạnh tranh để mở rộng mạng lưới và các hoạt động sản xuất kinh doanh ra thị trường thế giới.

- Phát triển, đào tạo nguồn nhân lực chuyên môn chất lượng cao đáp ứng yêu cầu phát triển SXKD kết hợp với chế độ quản lý nhân sự và gìn giữ, đảm bảo quyền lợi chính đáng và tạo môi trường làm việc tốt nhất cho người lao động.

*** Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Tập trung phát triển dịch vụ logistics: tiếp tục đầu tư hệ thống kho bãi, phương tiện; liên kết với các khách hàng lớn, tiềm năng để đầu tư và phát triển kho bãi, phương tiện vận tải.

- Xây dựng kế hoạch phát triển vận tải đa phương thức.

- Mở rộng mạng lưới hoạt động ra thị trường thế giới.

- Tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty và các cổ đông trên cơ sở đẩy mạnh sản xuất kinh doanh, ứng dụng công nghệ mới.

- Quản trị và phát triển tốt nguồn nhân lực, đảm bảo quyền lợi chính đáng và tạo môi trường làm việc tốt nhất cho người lao động.

*** Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:**

- Công ty luôn thực hiện tốt trách nhiệm bảo vệ môi trường trong SXKD, không gây ô nhiễm hay tác động xấu đến môi trường (như giảm mức tiêu hao nguyên, nhiên vật liệu, sử dụng nước, sử dụng năng lượng, hướng đến việc tăng cường sử dụng năng lượng tái tạo và thân thiện với môi trường) tại các địa bàn kinh doanh; thực hiện trách nhiệm đối với xã hội, cam kết tham gia các hoạt động từ thiện và các chương trình nhân đạo, đền ơn đáp nghĩa, hỗ trợ cộng đồng v.v.

5. Công tác quản trị rủi ro:

- Ngày 06/12/2021 Công ty ban hành Quy chế quản trị rủi ro kèm theo Quyết định số 268/QĐ-VOSA/HĐQT nhằm bước đầu xây dựng quá trình nhận diện, phân tích, đo lường và đánh giá rủi ro để từ đó tìm các biện pháp kiểm soát, khắc phục, xử lý và phòng ngừa các hậu quả của rủi ro.

- Ngày 30/9/2022 Công ty đã ban hành Quy trình quản lý rủi ro kèm theo Quyết định số 222/QĐ-VOSA/TGD quy định về các bước triển khai thực hiện quản lý rủi ro trong các hoạt động của Công ty.

- Ngày 08/6/2023 Công ty đã ban hành Phiếu kiểm soát rủi ro (KSRR) kèm theo Quyết định số 112/QĐ-VOSA/TGD nhằm hoàn thiện, hướng tới giảm thiểu các rủi ro có thể xảy ra trong các hoạt động của Công ty.

- Ngày 07/7/2023 trên cơ sở góp ý sửa đổi của Chủ tịch HĐQT, bộ phận Quản trị rủi ro Công ty đã có sự điều chỉnh đối với Phiếu kiểm soát rủi ro của Công ty và triển khai thực hiện trong hoạt động của các Chi nhánh nói riêng và toàn Công ty nói chung.

- Ngày 26/12/2023 Công ty đã ban hành Quy trình quản lý rủi ro theo chuẩn SOP kèm theo Quyết định số 291/QĐ-VOSA/TGD.

- Thông qua Phiếu KSRR bước đầu mang lại hiệu quả trong việc cảnh báo các hiểm nguy, rủi ro có thể xảy ra. Từ đó cung cấp thêm cho HĐQT, Ban TGD thông tin, sơ bộ các loại rủi ro có thể xảy ra và phương án giảm thiểu thiểu rủi ro (nếu có) đối với các hoạt động của Công ty trước khi HĐQT ra quyết định.

5.1. Nhận diện rủi ro:

TT	LOẠI RỦI RO	RỦI RO ĐƯỢC NHẬN DIỆN
1	Tính pháp lý/ký kết của các hợp đồng	Hợp đồng có thể bị tuyên vô hiệu hoặc có thể dẫn đến trách nhiệm pháp lý khi vi phạm hợp đồng.

TT	LOẠI RỦI RO	RỦI RO ĐƯỢC NHẬN DIỆN
2	Thuê tư vấn ngoài	<ul style="list-style-type: none"> - Các đơn vị sau khi được ký kết hợp đồng không đáp ứng được yêu cầu công việc thực tế, không hỗ trợ giải quyết công việc một cách hiệu quả. - Nguy cơ rò rỉ thông tin và tài sản trí tuệ có thể khiến Công ty gặp các vướng mắc liên quan đến các vấn đề pháp lý. - Phụ thuộc lâu dài vào nhà cung cấp dịch vụ thuê ngoài. - Chi phí tăng cao hơn so với mức quy định.
3	Truyền thông	<ul style="list-style-type: none"> - Công bố thông tin đối với các hoạt động SXKD của Công ty do đối tượng được phép công bố thông tin chưa chính xác (do Thông tin cung cấp của các bộ phận trong Công ty chưa thống nhất). - Không kiểm soát được thông tin bất lợi về Công ty trên các phương tiện truyền thông.
4	Công tác quản trị rủi ro	Tham mưu, xây dựng, đề xuất các biện pháp, kế hoạch, chính sách, quy định, quy trình, hướng dẫn liên quan đến công tác quản trị rủi ro.
5	Thay đổi cơ chế chính sách quản lý nhà nước	Khả năng bị thu hồi các cơ sở nhà đất tại các địa phương
6	Quản lý vốn	Vốn của công ty không được bảo toàn hoặc ngân hàng sẽ cho vay với các điều kiện khó khăn.
7	Quản trị tài chính	<ul style="list-style-type: none"> - Phát sinh công nợ phải thu quá hạn khó đòi. - Các khoản vay nợ do Công ty bảo lãnh không trả được nợ dẫn đến Ngân hàng yêu cầu thực hiện nghĩa vụ bảo lãnh.

5.2. Giải pháp ứng phó rủi ro:

TT	LOẠI RỦI RO	GIẢI PHÁP ỨNG PHÓ PHÒNG NGỪA, GIẢM THIỂU RỦI RO
1	Tính pháp lý/ký kết của các hợp đồng	<ul style="list-style-type: none"> - Kiểm tra kỹ tư cách chủ thể của đối tác giao kết Hợp đồng. - Yêu cầu đối tác chuyển bộ hồ sơ pháp lý của đối tác để Kiểm tra hoặc yêu cầu cung cấp văn bản ủy quyền Hợp lệ. - Xác định đúng bản chất của quan hệ Hợp đồng để lựa chọn đúng quy định pháp luật để áp dụng.
2	Thuê tư vấn ngoài	<ul style="list-style-type: none"> - Nghiên cứu kỹ hồ sơ năng lực của các đơn vị tư vấn ngoài trước khi ký kết hợp đồng. - Kiểm soát thông tin cung cấp cho các đơn vị tư vấn, ký kết các văn bản bảo mật thông tin trước khi cung cấp thông tin cho các đơn vị tư vấn. - Tích cực nâng cao năng lực chuyên môn của các bộ phận giúp việc tránh phụ thuộc đơn vị tư vấn trong tương lai. - Khảo sát, tham khảo đầy đủ thông tin về giá của các đơn vị tư vấn trước khi ký kết hợp đồng.
3	Truyền thông	<ul style="list-style-type: none"> - Xem xét, sửa đổi, hoàn thiện quá trình truyền thông, CBTT bên ngoài cho phù hợp, góp phần giảm thiểu rủi ro. - Thực hiện quy trình kiểm tra, rà soát, đối chiếu thông tin

		<p>nhANH chóng và chính xác với các bộ phận trong Công ty trước khi công bố.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tổ chức đào tạo, cung cấp kiến thức đối với lãnh đạo, nhân viên phụ trách cung cấp thông tin của Công ty để hạn chế việc cung cấp thông tin chưa được kiểm soát, phê duyệt cho các kênh truyền thông, báo chí.
4	Công tác quản trị rủi ro	<ul style="list-style-type: none"> - Chủ động nắm bắt thông tin từ các Phòng chuyên môn, các chi nhánh. - Yêu cầu cung cấp, bổ sung thông tin. - Yêu cầu các Phòng chuyên môn, các chi nhánh phải có sự phối hợp kịp thời, tuân thủ chế độ báo cáo đã quy định. - Được tham gia các khóa học ngắn hạn để cập nhật kiến thức về công tác quản trị rủi ro.
5	Thay đổi cơ chế chính sách quản lý nhà nước	<p>Các Chi nhánh hoạt động tại địa phương thường xuyên nắm bắt thông tin kịp thời về chính sách. Lập các phương án thay thế để chủ động nếu có thay đổi. Chủ động liên hệ làm việc (hoặc nhờ sự hỗ trợ từ cấp trên) để tác động tiếp tục được sử dụng nhà, đất.</p>
6	Quản lý vốn	<ul style="list-style-type: none"> - Nâng cao uy tín bằng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tôn trọng các cam kết. - Lành mạnh hóa tài chính thông qua các biện pháp cơ cấu nợ, xử lý tài sản không hiệu quả. - Rà soát đôn đốc thu hồi công nợ hoặc thanh toán công nợ đến hạn.
7	Quản trị tài chính	<ul style="list-style-type: none"> - Phê duyệt thủ tục thoái vốn tại một số công ty con/ công ty liên kết không kịp theo tiến độ. - Công tác đàm phán mua bán nợ gặp khó khăn do không thỏa thuận được vốn với chủ nợ. - Tình hình thị trường có biến động suy thoái bất thường làm ảnh hưởng đến doanh thu. - Phối hợp cùng các phòng chức năng kiểm tra kết quả kinh doanh của dự án, của đơn vị.

II. Tình hình hoạt động trong năm 2023:

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Kết quả SXKD năm 2023:

Đơn vị tính: Triệu đồng.

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2022	Thực hiện so với kế hoạch	Thực hiện so với năm 2022
Tổng doanh thu	1.300.000	1.131.386	1.667.897	87%	68%
Doanh thu kinh doanh	1.257.954	1.083.660	1.640.573	86%	66%
Lợi nhuận trước thuế	54.000	54.006	53.059	100%	102%

- Tổng doanh thu cả năm 2023 đạt 1.131 tỷ đồng, bằng 68% so với cùng kỳ năm 2022 và bằng 87% so với kế hoạch được giao do doanh thu từ hầu hết các hoạt động của Công ty đều giảm, đặc biệt đại lý vận tải giảm mạnh chỉ đạt 46% so với cùng kỳ năm trước, doanh thu kho bãi chỉ đạt 64% và đại lý liner chỉ đạt 78% so với cùng kỳ năm 2022. Ngoài nguyên nhân lượng hàng xuất khẩu giảm mạnh, các khách hàng thiếu đơn hàng xuất khẩu thì việc Công ty điều chỉnh hoạt động đại lý vận tải hàng không, giảm hàng co-load do mức độ rủi ro cao dẫn đến doanh thu giảm mạnh từ hoạt động này.

- Lợi nhuận trước thuế năm 2023 đạt 54 tỷ bằng 100% so với kế hoạch giao, bằng 102% so với cùng kỳ năm 2022.

Năm 2023, ảnh hưởng chiến tranh Nga – Ucraina kéo dài làm tăng trưởng thương mại hàng hóa toàn cầu chậm lại và yếu kém diễn ra trên diện rộng, nhập khẩu giảm ở tất cả các nền kinh tế lớn. Thị trường Trung Quốc, Châu Âu, Nhật Bản, Hàn Quốc và thị trường Mỹ bị suy thoái nặng nề, lạm phát tăng cao dai dẳng, chính sách tiền tệ thắt chặt và bất ổn tài chính đã làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến chuỗi cung ứng trên thế giới nên hoạt động xuất nhập khẩu nói chung của cả nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của VOSA bị ảnh hưởng nặng nề. Các khách hàng của Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh nên sản lượng tàu và hàng hóa suy giảm nhiều so với cùng kỳ năm 2022.

Trước tình hình khó khăn đó Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên Công ty đã nỗ lực duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, thích nghi biến động thị trường, biến động chính sách; tăng cường công tác tiếp thị tìm khách hàng mới, nâng cao chất lượng phục vụ góp phần đưa lợi nhuận công ty đạt mức kế hoạch được giao.

❖ **Đánh giá hiệu quả từng hoạt động sản xuất kinh doanh:**

1.1. Hoạt động đại lý tàu:

- Doanh thu: 54.773.468.086 đồng – bằng 96 % so với cùng kỳ năm trước.

Tổng lượng tàu hàng rời công ty phục vụ trong năm 2023 đạt 1.614 tàu, giảm 5% so với cùng kỳ năm trước, thêm vào đó kích cỡ tàu giảm, cơ cấu tàu phục vụ thay đổi và lượng hàng hoá trên mỗi chuyến tàu giảm đáng kể khoảng 30-50% so với trước đây do nhu cầu nhập khẩu giảm làm giảm doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động này.

Tổng lượng tàu container công ty phục vụ trong năm 2023 đạt 1.468 tàu, tăng 25% so với cùng kỳ năm 2022. Tuy nhiên mức thu đại lý tàu ngày càng thấp nên doanh thu và lợi nhuận không tăng so với năm trước.

Sản lượng đại lý tàu container tại chi nhánh Vitamas tăng trưởng khá tốt trong năm 2023, tăng 13% so với năm 2022 là do các hãng tàu Yang Ming, Benlines khai thác tăng. Tuy nhiên mức thu đại lý phí tàu container rất thấp do đó tỷ lệ tăng doanh thu không đáng kể.

Tại chi nhánh VOSA Sài Gòn, mặc dù sản lượng tàu so với năm 2022 giảm không nhiều, tuy nhiên lượng hàng giảm đáng kể. Những chủng loại hàng hoá giảm nhiều là cọc bê tông xuất khẩu đi thị trường Đài Loan, Philipines, sắt thép cao cấp nhập từ thị trường Nhật Bản và gạo xuất khẩu đi thị trường Đông Nam Á.

Doanh thu đại lý tàu của VOSA Bến Thủy đến chủ yếu từ tàu nội, hoặc tàu ngoại của khách hàng Việt Nam nên có mức đại lý phí rất thấp. Sản lượng tàu phục vụ tại chi nhánh VOSA Bến Thủy đạt 367 tàu (trong đó 204 tàu nội địa), giảm 65 lượt tàu so với cùng kỳ năm 2022. Phần lớn doanh thu đại lý tàu của VOSA Bến Thủy đến từ cảng Sơn Dương của Formosa, tuy nhiên thời gian gần đây các công ty của Đài Loan và Trung Quốc làm đại lý tàu được công ty Formosa ủng hộ hơn. Hơn nữa do chiến sự của Ukraine và Nga xảy ra làm cho hoạt động xuất nhập khẩu của các khách hàng thân thiết với chi nhánh bị ngưng trệ. Thị trường bất động sản trong nước suy

yếu nên nhu cầu xây dựng giảm mạnh đặc biệt là nhu cầu clinker từ Trung Quốc giảm nên các nhà máy Clinker đóng cửa.

Tại khu vực phía bắc, tàu hàng rời vào cảng Hải Phòng hồi phục chậm do hạn chế về cầu cảng và luồng lạch. Chi nhánh Northfreight chủ yếu làm đại lý cho hãng tàu ONE và NYK. Mảng tàu Roro của NYK ghi nhận giảm sút từ tháng 4/2023 khi sức mua của thị trường giảm. Đối với hãng tàu Newzealand chi nhánh Northfreight làm đại lý, từ đầu năm đến nay không có hàng xuất nhập, vì hãng tàu không có vỏ cũng như không mua được chỗ đi và đến Hải Phòng.

Dịch vụ này tiếp tục bị cạnh tranh khốc liệt hơn khi ngày càng nhiều các đại lý nước ngoài, đại lý tư nhân tham gia vào thị trường. Đại lý nước ngoài có mối quan hệ mật thiết với các chủ tàu và khách hàng nước ngoài, đại lý tư nhân sẵn sàng hạ giá thấp để cạnh tranh và giành dịch vụ. Một số đại lý khác, đặc biệt là các đại lý do các doanh nghiệp cảng thành lập có lợi thế về cầu bến, tàu lai, phương tiện xếp dỡ nên có thể chào giá dịch vụ đại lý rất thấp để dành các dịch vụ phụ trợ.

Mặc dù tình hình thị trường rất khó khăn, các doanh nghiệp xuất nhập khẩu hoạt động cầm chừng, nhu cầu thị trường giảm sâu, đặc biệt các thị trường Trung Quốc, Nhật, Hàn Quốc, Malaysia... nhưng một số chi nhánh vẫn duy trì ổn định hoạt động đại lý tàu giúp doanh thu hoạt động này đạt 96% so với cùng kỳ năm 2022. Mặc dù kết quả không bằng cùng kì năm 2022 nhưng trong tình hình kinh tế khó khăn như hiện nay thì đó là kết quả của sự nỗ lực rất lớn của tập thể nhân viên và lãnh đạo của toàn công ty. Một số chi nhánh có doanh thu hoạt động này tăng trưởng tốt so với cùng kỳ năm 2022 như : VOSA Hải Phòng đạt 104%, Northfreight đạt 109%, Vosa Quảng Ninh đạt 146%, Vosa Đà Nẵng đạt 106%, Vosa Vũng Tàu đạt 120%.

1.2. Hoạt động đại lý liner:

- Doanh thu: 51.229.283.582 đồng – bằng 78 % so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân chính do doanh thu hãng tàu Zhonggu và hãng NVOCC Newzealand đã tạm dừng khai thác tuyến Việt Nam từ tháng 9-2023.

Từ đầu năm 2023 hoạt động liner của công ty gặp rất nhiều khó khăn, giá cước trên thị trường giảm sâu, lượng hàng xuất nhập khẩu giảm mạnh, lịch tàu không ổn định và ngày càng có nhiều đối thủ cạnh tranh.

Doanh thu dịch vụ đại lý liner từ hãng tàu Zhonggu đạt 17,8 tỉ đồng, bằng 44% so với cùng kì năm 2022. Từ 31/8/2023 hãng tàu Zhonggu đã gửi thông báo chính thức tạm dừng tuyến khai thác tại Việt Nam.

Doanh thu hãng tàu Newzealand giảm do bị cắt giảm chỗ. Hãng NVOCC Newzealand cũng thông báo chính thức đình chỉ khai thác tuyến NVOCC giữa Việt Nam và Trung Quốc bắt đầu từ tháng 9/2023 do thị trường cước giảm quá thấp, gây thua lỗ về mặt kinh doanh.

Doanh thu hoạt động liner của chi nhánh Orimas tăng trưởng tốt, đạt 29,6 tỉ đồng, tăng 27% so với cùng kỳ năm 2022. Sản lượng hàng xuất, nhập tại 2 đầu Hồ Chí Minh và Hải Phòng của hãng tàu Sinotrans có sự tăng trưởng tốt hơn cùng kỳ năm ngoái do có sự ổn định hơn về lịch tàu. Trong quý 2 năm 2023, hãng tàu Sinotrans tăng tuyến tại thị trường Đà Nẵng. Đây là tuyến dịch vụ mới của hãng tàu được đưa vào khai thác tại Cảng Đà Nẵng với lịch trình: Haiphong – Danang – Hongkong – Shanghai – Ningbo – Busan – Ningbo – Shanghai – Hongkong – Haiphong. Sản lượng xuất hàng tại thị trường Đà Nẵng phát triển tốt, luôn hoàn thành và vượt chỉ tiêu đề ra. Tuy nhiên cũng giống bao hãng tàu khác, hãng tàu Sinotrans cũng bị ảnh hưởng nghiêm trọng về suy thoái kinh tế. Việc giá cước giảm dẫn đến ảnh hưởng rất lớn về doanh thu cũng như lợi nhuận của hoạt động liner.

Công ty cũng đã ký được hợp đồng đại lý cho hãng NVOCC là Dongji và SWIFT Shipping, tuy nhiên 2 hãng này mới bắt đầu khai thác, đang trong giai đoạn thâm nhập thị trường nên sản lượng và doanh thu còn rất hạn chế.

1.3. Hoạt động đại lý vận tải:

- Doanh thu: 524.466.363.702 đồng – bằng 46 % so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân chính là do hầu hết các chi nhánh đều có doanh thu hoạt động này giảm mạnh so với cùng kỳ năm 2022. VOSA Hải Phòng - 35%, Northfreight - 39%, VOSA Sài Gòn -15%, Vitamas - 58%, Orimas - 53% so với cùng kỳ năm 2022. Chỉ có 3 chi nhánh có doanh thu đại lý vận tải tăng hơn cùng kỳ năm trước là VOSA Quảng Ninh -128%, VOSA Bến Thủy – 146%, VOSA Đà Nẵng-117%.

Doanh thu và lợi nhuận hoạt động này đều giảm mạnh khi sản lượng từ các khách hàng và giá cước vận chuyển giảm mạnh.

Sản lượng hàng hoá tất cả các lĩnh vực hàng không, đường biển, kho bãi và vận tải đều rất thấp. Mặc dù công ty đã tích cực bám sát các khách hàng để nâng cao sản lượng nhưng không bù lại được tốc độ giảm của thị trường, nhiều khách hàng, nhà máy hoạt động cầm chừng hoặc tạm dừng sản xuất, cắt giảm sản lượng. Các mặt hàng chính như nông sản, dăm gỗ, soda, quặng, vật liệu xây dựng....đều giảm mạnh.

Doanh thu đại lý vận tải hàng không của chi nhánh VOSA Sài Gòn giảm mạnh so với cùng kỳ năm trước do sản lượng hàng hoá thực hiện thấp. Đối với hàng coload, hiện nay sản lượng không còn đáng kể, chi nhánh chỉ duy trì 1 vài tuyến để giữ quan hệ với hãng hàng không. Bộ phận đại lý vận tải đường biển vẫn hoạt động ở mức trung bình, do sản lượng các nhà máy tại Bình Dương, Đồng Nai là những khách hàng lớn của chi nhánh đều giảm sản lượng nhập khẩu.

Tại thị trường phía Bắc, sản lượng hàng hoá tất cả các lĩnh vực hàng không, đường biển, kho bãi và vận tải đều rất thấp. Tuy nhiên nhờ vẫn duy trì được mối quan hệ tốt và đạt được các hợp đồng với các khách hàng ổn định, truyền thống như các chủ tàu, các Shippers và chủ hàng (hàng nông sản, dăm gỗ...), các khách hàng logistics lớn như công ty Núi Pháo, Hoà Phát, Vimaflour ... chi nhánh VOSA Quảng Ninh vẫn đạt được doanh thu hoạt động này tốt, tăng 28% so với cùng kỳ năm 2022, trong khi nhiều chi nhánh có doanh thu hoạt động này giảm sâu.

Tại chi nhánh VOSA Đà Nẵng, doanh thu đại lý vận tải tăng trưởng tốt nhờ vào vẫn duy trì cung cấp các dịch vụ chuỗi cho các nhà máy và khách hàng lớn mang lại doanh thu và lợi nhuận ổn định, các dịch vụ hàng air, chứng từ, hàng hóa, khai hải quan cho các đại lý ủy thác như JAS, Sumitomo, Nagainitto... vẫn duy trì thường xuyên. Ngoài ra, mảng quá cảnh Lào tăng đột biến trong năm 2023 nhờ làm sub-agent lại cho đại lý lớn Trung Quốc phục vụ vận chuyển thiết bị để lắp ráp, thành lập nhà máy hóa chất thứ 2 tại Lào, bao gồm dịch vụ vận chuyển đường bộ quốc tế, khai báo thủ tục Hải quan, mua bán cước đường biển.

1.4. Hoạt động kho bãi:

- Doanh thu: 101.193.215.919 đồng - bằng 64% so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân chủ yếu do doanh thu này tại chi nhánh VOSA Quảng Ninh và Northfreight giảm sâu so với cùng kỳ năm 2022.

Doanh thu kho bãi tại chi nhánh Northfreight chỉ đạt 13,2 tỉ đồng bằng 87% so với cùng kỳ năm 2022 do hàng hoá từ Trung Quốc về Việt Nam giảm mạnh, đây lại là nguồn hàng chính trong khai thác hàng CFS của chi nhánh Northfreight nên làm ảnh hưởng đến doanh thu kho bãi của chi nhánh. Ngoài ra, tại khu vực Hải Phòng, kho bãi đã xuống cấp, cần sửa chữa và nâng cấp, thay đổi phương thức khai thác đối với kho CFS thì mới đáp ứng yêu cầu khai thác.

Doanh thu hoạt động này tại chi nhánh VOSA Quảng Ninh chỉ đạt 84,2 tỉ đồng, bằng 60% so với cùng kỳ năm trước chủ yếu do hàng nông sản và soda giảm mạnh. Nông sản về kho giảm 21% so với cùng kỳ năm 2022, soda nhập và xuất qua kho giảm 43% so với cùng kỳ năm 2022. Từ ngày 07/8/2023, khách hàng Bunge cũng đã dừng thuê kho nông sản tại Quảng Ninh khi lượng hàng xuất nhập và hàng qua kho không đáng kể. Thêm vào đó các khách hàng không xuất nhập

được hàng hóa nên lượng hàng lưu kho kéo dài, không luân chuyển được dẫn đến doanh thu và lợi nhuận đều giảm.

Kho bãi tại TP. HCM cũng trong tình trạng sụt lún, xuống cấp, tuy nhiên Công ty cũng đã ký được hợp đồng khai thác.

Công ty đã tập trung khai thác tốt những khu vực các năm trước khai thác chưa hiệu quả như kho bãi tại khu vực Hải Phòng, TP. Hồ Chí Minh, Đà Nẵng.

1.5. Hoạt động kiểm đếm:

- Doanh thu: 20.537.768.295 đồng – chỉ bằng 91% so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu do doanh thu hoạt động này tại chi nhánh Vitamas và Orimas giảm khi lượng tàu làm đại lý và các mặt hàng sử dụng kiểm đếm giảm mạnh.

Tại thị trường TP. Hồ Chí Minh, hoạt động kiểm đếm vô cùng khó khăn khi lượt tàu Roro giảm cộng với sản lượng xe ô tô dỡ từ các tàu Roro giảm 40%, sản lượng thép cuộn giảm 70%. Chi nhánh Vitamas chỉ đạt doanh thu 6,1 tỉ đồng bằng 69% so với cùng kỳ năm 2022.

Tại chi nhánh Orimas hoạt động kiểm kiện giảm nghiêm trọng do lượng hàng hoá bị giảm sút nhiều. Hàng năm mùa cao điểm như tháng 9 - tháng 10 lượng hàng container đóng cho tại các nhà máy khoảng 250 - 300 cont/tháng tuy nhiên năm nay lượng hàng xuất của khách hàng giảm sâu, chỉ có khoảng 15 - 20 cont/tháng, có tháng không có container nào. Doanh thu hoạt động này tại chi nhánh Orimas chỉ đạt 5 tỉ đồng bằng 75% so với cùng kỳ năm 2022.

2. Tổ chức và nhân sự:

- Danh sách Ban Tổng giám đốc:

TT	Họ và tên	Ngày sinh	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/giao nhiệm vụ	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu
1	Vũ Phước Long	29/5/1975	Phó Tổng Giám đốc Phụ trách	Kỹ sư Vô tàu thủy, Kỹ sư QTDN	19/07/2021	0	0
2	Nguyễn Đình Tú	02/9/1982	Phó Tổng Giám đốc	Cử nhân Kinh tế, Cử nhân Luật, Cử nhân ngoại ngữ	19/07/2021	0	0
3	Nguyễn Thị Thanh Trang	08/02/1969	Phó Tổng Giám đốc	Kỹ sư KTVTĐ, Cử nhân Luật	08/02/2023	1.452	0,01

- Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

+ Số lao động cán bộ, nhân viên trong năm 2023 của Công ty: 500 người.

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Số lượng	Tỷ lệ (%)
I	Phân theo đối tượng lao động	Người	500	100,00
1	Người quản lý	Người	4	0,80
2	Lao động trực tiếp SXKD	Người	296	59,20
3	Lao động chuyên môn, nghiệp vụ	Người	160	32
4	Lao động thừa hành, phục vụ	Người	40	8



II	Phân theo trình độ lao động	Người	500	100,00
1	Đại học và sau đại học	Người	365	73
2	Cao đẳng và Trung cấp	Người	49	9,8
3	Khác	Người	86	17,20

+ Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

Trong năm 2023, đã ban hành thêm một số quy chế mới hay thay thế quy chế cũ như: Quy chế “Về nhân sự quản lý giữ chức danh, chức vụ thuộc Công ty cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam” được ban hành kèm theo Quyết định số 208/QĐ-VOSA/HĐQT ngày 15/09/2023 của HĐQT Công ty; Quy chế “Quản trị lao động và tiền lương đối với Cán bộ nhân viên Công ty cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam” được ban hành kèm theo Quyết định số 283/QĐ-VOSA/HĐQT ngày 15/12/2023 của HĐQT Công ty (các quy chế này thay thế các quy chế bổ nhiệm và bộ nhiệm lại -QC 213 ban hành 01/10/2019 và Quy chế Tiền lương-QC18 ban hành 29/01/2016). Các quy chế mới thể hiện chi tiết các quy định về quản lý nhân sự giữ chức vụ trong VOSA cũng như áp dụng việc trả lương theo hệ thống 3Ps trên cơ sở chỉ tiêu KPI nhằm khuyến khích toàn thể người lao động Công ty không ngừng nâng cao trình độ chuyên môn, ngoại ngữ, phát huy sáng kiến cải tiến quy trình làm việc, thi đua tiết kiệm chi phí sản xuất và nâng cao năng suất, chất lượng lao động; đánh giá đúng năng lực và hiệu quả làm việc của CBNV.

Tiếp tục kiện toàn tổ chức theo hướng tập trung nâng cao vai trò quản trị và điều hành của Công ty với các chi nhánh. Gắn kết các chi nhánh, hoàn thiện việc thi điểm tổ chức theo mô hình công ty mẹ - công ty con. Kết quả vào tháng 12/2023, đã thực hiện xong việc chuyển đổi 02 chi nhánh Northfreight và Vitamas sang thành Công ty TNHH Một thành viên.

Tiếp tục tuyển dụng thêm những nhân viên mới có trình độ chuyên môn, bổ nhiệm những người có năng lực xứng đáng đảm nhận các vị trí chủ chốt theo hướng trẻ hóa cán bộ, có chế độ đãi ngộ tương xứng, nâng cao trình độ ngoại ngữ và chuyên môn cho đội ngũ CBNV để doanh nghiệp đủ sức cạnh tranh, năng động và kinh doanh đạt hiệu quả cao nhất.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

a) Các khoản đầu tư, sửa chữa, cải tạo:

Năm 2023 Công ty được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt kế hoạch đầu tư 01 dự án xây dựng cơ bản (giai đoạn chuẩn bị đầu tư) và 3 dự án mua sắm thiết bị với tổng mức đầu tư 4.813.000.000 đồng. Trong năm 2023, Công ty hoàn thành Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án Kho chứa hàng đa năng 1B. Dự án đang được xem xét, thẩm định trước khi trình HĐQT phê duyệt. Công ty đã hoàn thành mua sắm 2 xe ô tô vào tháng 5/2023 và thay thế điều hòa không khí tại Quảng Ninh vào tháng 12/2023 theo đúng kế hoạch. Tổng giá trị giải ngân đạt được 4,040 tỷ đồng đạt 83,95 % kế hoạch năm 2023. Cụ thể như sau:

STT	Hạng mục	Tổng mức đầu tư (triệu đồng)	Tỷ lệ thực hiện so với kế hoạch	Thuyết minh chi tiết
1	Kho chứa hàng đa năng 1B (TMĐT 33.303 tỷ phân kỳ năm 2023: 1.1 tỷ đồng cho công tác tư vấn)	1.100	30,6%	Dự án đang được xem xét thẩm định báo cáo NCKT trước khi trình HĐQT phê duyệt.
2	Thay thế điều hòa không khí các phòng chức năng	310	100%	Đã hoàn thành

	Mua 01 xe KIA Carnival 2.2D Signature - Orimas	1.686	100%	Đã hoàn thành
3	Mua 01 xe KIA Carnival 2.2D Signature – Vosa Quảng Ninh	1.717	100%	Đã hoàn thành
Tổng cộng		4.813		

b) Các công ty con, công ty liên kết:

- Công ty TNHH Yusen Logistics và Vận tải (Việt Nam):

Liên doanh được thành lập từ ngày 01/04/2014, VOSA đã góp đủ 51% vốn liên doanh (51.000 USD). Công ty có năm tài chính kết thúc ngày 31/03 hàng năm và sẽ nhận được khoản phí quản lý cố định hàng năm là 40.000 USD.

Năm 2023 VOSA đã nhận tiền lãi liên doanh với số tiền 711.674.236 đồng, phí quản lý số tiền là 956.200.000 đồng.

- Công ty TNHH Yusen Logistics Việt Nam:

Liên doanh được thành lập từ ngày 26/03/2014, VOSA đã góp đủ 1% vốn liên doanh (4,000 USD). Công ty có năm tài chính kết thúc ngày 31/03 hàng năm, phí cố định USD 5.000/năm.

Trong năm 2023, VOSA đã nhận số tiền là 122.425.000 đồng.

- Công ty Liên doanh Bông sen (Cảng LOTUS):

VOSA có vốn góp ban đầu là 23.705 USD với tỷ lệ góp vốn là 0,27%. Hàng năm, liên doanh đều chia lãi liên doanh và giữ lại một phần lợi nhuận để tái đầu tư.

Trong năm 2023, VOSA nhận lãi số tiền là: 109.960.627 đồng.

- Công ty TNHH VITAMAS:

Được thành lập từ ngày 18/12/2023 trên cơ sở chuyển đổi chi nhánh Vitamas thành Công ty TNHH MTV, Công ty thực hiện góp đủ vốn Điều lệ (25 tỷ đồng).

- Công ty TNHH Đại lý vận tải quốc tế phía Bắc:

Được thành lập từ ngày 29/12/2023 trên cơ sở chuyển đổi chi nhánh Đại lý vận tải quốc tế phía Bắc (Northfreight) thành Công ty TNHH MTV, Công ty thực hiện góp đủ vốn Điều lệ (35 tỷ đồng).

4. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài chính:

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	632,841,714,434	682,693,174,443	(7%)
Doanh thu thuần	1,083,660,323,662	1,640,573,091,489	(34%)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	40,397,006,677	46,616,029,796	(13%)
Lợi nhuận khác	13,608,866,974	6,443,061,724	111%
Lợi nhuận trước thuế	54,005,873,651	53,059,091,520	2%
Lợi nhuận sau thuế	42,753,710,459	42,574,269,987	0%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Các chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,89	1,61	
+ Hệ số thanh toán nhanh: <u>TS ngắn hạn - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	1,89	1,56	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,41	0,46	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,70	0,85	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,71	2,40	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,039	0,026	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,115	0,115	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,068	0,062	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh /Doanh thu thuần	0,037	0,028	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu (tính đến ngày 31/12/2023):

a) Cổ phần: Tổng số cổ phần: 14.096.486 cổ phần (mệnh giá 10.000 đồng/cp).

- Số cổ phần tự do chuyển nhượng: 14.096.486 cổ phần.

- Số cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.

b) Cơ cấu cổ đông:

TT	Cơ cấu cổ đông	Cổ phần sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông tổ chức (04 cổ đông)	7.769.156	55,11
2	Cổ đông cá nhân (788 cổ đông)	6.327.330	44,89
	Cộng 1 + 2	14.096.486	100,00
3	Cổ đông lớn (04 cổ đông)	10.723.356	76,07
4	Cổ đông nhỏ (788 cổ đông)	3.373.130	23,93
	Cộng 3 + 4	14.096.486	100,00
5	Cổ đông trong nước (780 cổ đông)	13.518.881	95,90
6	Cổ đông nước ngoài (12 cổ đông)	577.605	4,10
	Cộng 5 + 6	14.096.486	100,00

7	Cổ đông Nhà nước	7.196.838	51,05
8	Cổ đông khác	6.899.648	48,95
	Cộng 7 + 8	14.096.486	100,00
	792 cổ đông tổ chức và cá nhân	14.096.486	100,00

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0%.

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có.

e) Các chứng khoán khác: Không có.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:

6.1. Tác động lên môi trường:

Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp.

Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính: không có.

6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

Công ty hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ logistics, nên sử dụng rất ít nguyên, nhiên vật liệu, chủ yếu sử dụng nhiên liệu cho đội xe vận tải; năng lượng điện, nước chủ yếu chỉ sử dụng cho các kho bãi và các văn phòng làm việc.

6.3. Tiêu thụ năng lượng:

Công ty sử dụng các loại năng lượng trực tiếp như điện, xăng dầu cho hoạt động Văn phòng và đội xe vận tải với định mức và chi phí sử dụng hợp lý, phù hợp với giá vốn, chi phí bán hàng và chi phí quản lý của Công ty. CBNV Công ty luôn đảm bảo việc sử dụng tiết kiệm, hợp lý, hạn chế lãng phí nguyên liệu, xây dựng kế hoạch quản lý chi phí hiệu quả cho từng năm.

6.4. Tiêu thụ nước: (mức nước tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

Việc tiêu thụ nước chỉ để phục vụ cho công tác hoạt động, sinh hoạt tại Văn phòng và cung ứng lại cho các khách hàng của Công ty, vì vậy lượng tiêu thụ nước của Công ty là không đáng kể.

6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:

- Công ty luôn tuân thủ thực hiện các quy định pháp luật liên quan đến vấn đề môi trường, nhất là các quy định về môi trường liên quan đến hoạt động kinh doanh kho bãi, đội xe vận tải ...

- Hàng năm, Công ty đều có các quy định, yêu cầu các chi nhánh và toàn thể CBNV thực hành tiết kiệm, trong đó có tiết kiệm điện, nước và bảo vệ môi trường nơi làm việc.

6.6. Chính sách liên quan đến người lao động:

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

- Tổng số lao động bình quân trong năm của Công ty: 500 người.

- Tiền lương bình quân năm 2023: 16.031.600 đồng/người/tháng (15.567.399đ/năm 2022).

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:



- Công ty đã thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty cũng như Thỏa ước lao động tập thể. Công tác chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động tại Công ty được quan tâm thích đáng; Phong trào thi đua lao động giỏi, vận động người lao động có các cải tiến, sáng kiến nhằm nâng cao năng suất lao động và hiệu quả kinh doanh được người lao động hưởng ứng tích cực.

- Công ty đã thực hiện mua bảo hiểm tai nạn 24/24 và đóng BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ, đúng hạn cho toàn bộ người lao động.

c) Hoạt động đào tạo người lao động:

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp: Trong năm 2023, Công ty đã tổ chức cho CBNV tham gia nhiều lớp đào tạo trực tuyến (E-learning) do VIMC tổ chức và thường xuyên cử cán bộ tham gia tập huấn tại các lớp học về chuyên môn nghiệp vụ như: quản trị công ty, lao động, BHXH, kế toán, logistics,... để cập nhật các kiến thức, thông tin mới về Luật thuế, BHXH, Luật Lao động ... và ngoại ngữ do các đơn vị trong và ngoài nước tổ chức.

6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:

- Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng.

+ Công ty thực hiện phụng dưỡng các mẹ Việt Nam Anh hùng tại TP. HCM, Bến Tre, Quảng Nam, Hưng Yên v.v.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Đánh giá những thuận lợi và khó khăn của nền kinh tế thế giới nói chung và của nền kinh tế Việt Nam nói riêng, Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã trình lên Đại hội cổ đông thường niên năm 2023 kế hoạch SXKD cho năm 2023 và đã được nhất trí thông qua, như sau:

+ Tổng doanh thu: 1.300.000.000.000 đồng.

+ Lợi nhuận trước thuế: 54.000.000.000 đồng.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 đã được kiểm toán:

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2022	Thực hiện so với kế hoạch	Thực hiện so với năm 2022
Tổng doanh thu	1.300.000	1.131.386	1.667.897	87%	68%
Doanh thu kinh doanh	1.257.954	1.083.612	1.640.573	86%	66%
Lợi nhuận trước thuế	54.000	54.005	53.059	100%	102%

* Kết quả sản xuất kinh doanh của toàn Công ty đạt được kế hoạch lợi nhuận và chưa đạt được kế hoạch doanh thu do các nguyên nhân khách quan và chủ quan sau:

- Cuộc chiến tại Ukraine kéo dài và khủng hoảng năng lượng tại Liên minh châu Âu (EU); chính sách “Zero Covid” và suy giảm tăng trưởng tại Trung Quốc; tình trạng đứt gãy các chuỗi cung ứng toàn cầu; chính sách tăng lãi suất của Hoa Kỳ và phản ứng các đồng tiền lớn khác; khủng hoảng năng lượng tại EU và đặc biệt là vòng xoáy lạm phát và nguy cơ suy thoái tại các nền kinh tế lớn.

- Tăng trưởng thương mại hàng hóa toàn cầu chậm lại và yếu kém diễn ra trên diện rộng, nhập khẩu giảm ở tất cả các nền kinh tế lớn. Thị trường Trung Quốc, Châu Âu, Nhật Bản, Hàn Quốc và thị trường Mỹ bị suy thoái nặng nề, lạm phát tăng cao dai dẳng, chính sách tiền tệ thắt chặt và bất ổn tài chính đã làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến chuỗi cung ứng trên thế giới nên hoạt động xuất nhập khẩu nói chung của cả nước và hoạt động sản xuất kinh doanh của VOSA bị ảnh hưởng nặng nề. Các khách hàng của Công ty gặp rất nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh nên sản lượng tàu và hàng hóa suy giảm nhiều so với cùng kỳ năm 2022

- Đối với hoạt động logistics, giá cước tiếp tục ở mức rất thấp, các hãng tàu container liên tục điều chỉnh tuyến khai thác và lịch trình.

- Công ty chủ yếu làm đại lý tàu và đại lý vận tải cho các thân chủ Nhật, Đài Loan, Hàn Quốc... các nước này chủ yếu chuyên hàng nguyên liệu cho các nhà máy gia công ở Việt Nam. Tuy nhiên, nhu cầu và đơn hàng liên tục giảm, vì vậy sản lượng tàu và hàng ở tất cả các ngành hàng chủ lực như sắt thép, hóa chất, thức ăn chăn nuôi đều giảm. Tình hình bất động sản suy thoái, các công trình đầu tư công thiếu vốn nên nhu cầu xây dựng cũng giảm rất nhiều, vì vậy nhu cầu nhập khẩu thép cũng giảm.

- Trong nước, với chính sách siết chặt quản lý và hạn chế hạn mức tín dụng khối ngân hàng, kiểm soát bất động sản một cách chặt chẽ, nhu cầu xây dựng giảm tốc không phanh, những mặt hàng truyền thống như sắt thép, hoá chất bị ảnh hưởng nặng nề.

- Giá thuê đất tăng cao ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả kinh doanh kho bãi cũng như chi phí thuê các văn phòng của Công ty. Các khu đất kho bãi của Công ty đều thuê dài hạn nhưng hiện nay có một số khu đất có khả năng bị thu hồi, Công ty không thể khai thác ổn định nên kết quả bị ảnh hưởng rất lớn.

- Nhiều khách hàng đã dừng việc thuê kho do lượng hàng xuất nhập và hàng qua kho không đáng kể, đặc biệt là hàng nông sản.

- Một số chi nhánh của Công ty vẫn ở trong tình trạng thua lỗ do chưa có phương thức kinh doanh mới sau những biến động trong sản xuất kinh doanh, biến động về nhân sự; Công ty đã tiếp tục tạm dừng hoạt động của ba chi nhánh thua lỗ kể từ ngày 01/8/2023 để xây dựng phương án tái cơ cấu hoạt động.

- Với quy mô và tổng số vốn hạn chế, Công ty đang thiếu phương tiện, cơ sở vật chất để kinh doanh và mở rộng dịch vụ Logistics, đáp ứng nhu cầu phát triển về lĩnh vực Logistics, các phương tiện hầu hết phải thuê bên ngoài nên giá thành dịch vụ còn cao, lợi nhuận còn lại thấp và bị chia sẻ với các thân chủ, khó chủ động trong việc cung cấp dịch vụ cho khách hàng.

- Công ty có nhiều chi nhánh trải dài khắp cả nước nên đây là một lợi thế trong kinh doanh khi cung cấp dịch vụ cho khách hàng nhưng cũng là một hạn chế trong công tác đầu tư khi không thể đầu tư dàn trải mà phải lựa chọn kỹ trong quyết định đầu tư vì số vốn của Công ty còn rất hạn chế;

- Công ty điều chỉnh hoạt động đại lý vận tải hàng không, giảm hàng co-load do mức độ rủi ro cao dẫn đến doanh thu giảm mạnh từ hoạt động này

- Trước tình hình khó khăn, sự cạnh tranh khốc liệt trên thị trường, Ban lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV Công ty đã nỗ lực tăng cường công tác tiếp thị tìm khách hàng mới, phát triển thị trường, nâng cao chất lượng phục vụ góp phần đưa lợi nhuận Công ty đạt kế hoạch được giao.

- Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty đã kịp thời đưa ra những quyết sách trong định hướng kinh doanh của Công ty như:

+ Giải pháp khách hàng: Duy trì và gìn giữ những khách hàng truyền thống và chiến lược hiện có; Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên đôn đốc và sát cánh cùng với các Chi nhánh để hoàn thành tốt các công việc để chủ tàu, chủ hàng, đại lý, khách hàng luôn hài lòng, thỏa mãn và hợp

tác lâu dài với Công ty; Tăng cường cung cấp thông tin cho khách hàng, bám sát khách hàng trong mỗi dịch vụ, mỗi dự án của khách hàng; Tăng cường các hoạt động chăm sóc khách hàng.

+ Giải pháp nhân sự: tiếp tục kiện toàn bộ máy nhân sự từ cấp Công ty đến các chi nhánh để tăng cường công tác quản trị và sản xuất kinh doanh.

+ Giải pháp công nghệ thông tin: Ứng dụng công nghệ truyền thông số, đẩy mạnh công tác tiếp thị, truyền thông qua website, báo điện tử,...; Áp dụng tối đa các ứng dụng công nghệ thông tin trong sản xuất kinh doanh; Tăng cường các hình thức làm việc trực tuyến (online) để đảm bảo an toàn và giảm thiểu chi phí.

+ Giải pháp tài chính: Tập trung nguồn vốn về Công ty để hỗ trợ các chi nhánh cần vốn lưu động để kinh doanh nhằm tối ưu hóa nguồn tài chính của Công ty; Đưa ra các quy định chặt chẽ đối với các chi phí trực tiếp, gián tiếp để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Những chính sách trên đã đưa đến những hiệu quả nhất định cho Công ty, chi phí quản lý doanh nghiệp giảm xuống dù các chi phí quản lý đầu vào tăng lên.

2. Tình hình tài chính:

a. Tình hình tài sản:

- Phân tích tình hình tài sản, biến động tình hình tài sản (phân tích, đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản, nợ phải thu xấu, tài sản xấu ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh).

a.1. Tăng, giảm tài sản cố định hữu hình:

Tài sản cố định Hữu hình	Nhà cửa, vật kiến trúc	Phương tiện vận tải, truyền dẫn	Thiết bị dụng cụ quản lý	Cộng
Nguyên giá				
Số dư đầu năm	97,692,012,106	54,396,593,223	6,235,225,564	158,323,830,893
- Mua trong năm		3,111,936,364		3,111,936,364
- Chuyển sang Bất động sản đầu tư				
- Thanh lý, nhượng bán		(1,830,630,132)	(175,928,893)	(2,006,559,025)
Giảm khác			(38,900,000)	(38,900,000)
Số dư cuối năm	97,692,012,106	55,677,899,455	6,020,396,671	159,390,308,232
Giá trị hao mòn lũy kế				
Số dư đầu năm	64,463,925,411	40,810,115,587	5,415,850,521	110,689,891,519
- Khấu hao trong năm	2,222,773,841	3,860,753,899	252,437,657	6,335,965,397
- Thanh lý, nhượng bán	-	(1,830,630,132)	(175,928,893)	(2,006,559,025)
- Giảm khác			(38,900,000)	(38,900,000)
Số dư cuối năm	66,686,699,252	42,840,239,354	5,453,459,285	114,980,397,891
Giá trị còn lại				
Tại ngày đầu năm	33,228,086,695	13,586,477,636	819,375,043	47,633,939,374
Tại ngày cuối năm	31,005,312,854	12,837,660,101	566,937,386	44,409,910,341

a.2. Tăng, giảm tài sản cố định vô hình:

	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Cộng
Nguyên giá			
Số dư đầu năm	18,659,091,724	2,627,029,300	21,286,121,024

	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Cộng
- Mua trong năm	-	1,518,000,000	1,518,000,000
Số dư cuối năm	18,659,091,724	4,145,029,300	22,804,121,024
Giá trị hao mòn lũy kế			
Số dư đầu năm	1,943,167,559	2,175,083,453	4,118,251,012
- Khấu hao trong năm	189,850,848	371,489,992	561,340,840
Số dư cuối năm	2,133,018,407	2,546,573,445	4,679,591,852
Giá trị còn lại			
Tại ngày đầu năm	16,715,924,165	451,945,847	17,167,870,012
Tại ngày cuối năm	16,526,073,317	1,598,455,855	18,124,529,172

a.3. Tăng, giảm bất động sản đầu tư: các công trình nhà kho và bãi cho thuê phát sinh tại Công ty mẹ.

Bất động sản đầu tư	Nhà cửa, vật kiến trúc	Cộng
Nguyên giá		
Số dư đầu năm	74,746,984,356	74,746,984,356
- Tăng do chuyển từ TSCĐ Hữu hình		
Số dư cuối năm	74,746,984,356	74,746,984,356
Giá trị hao mòn lũy kế		
Số dư đầu năm	53,112,642,939	53,112,642,939
- Khấu hao trong năm	3,905,055,312	3,905,055,312
Số dư cuối năm	57,017,698,251	57,017,698,251
Giá trị còn lại		
Tại ngày đầu năm	21,634,341,417	21,634,341,417
Tại ngày cuối năm	17,729,286,105	17,729,286,105

a.4. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang:

Xây dựng cơ bản dở dang	Chi phí phát sinh trong năm	Số cuối năm
Dự án nhà kho chứa hàng tổng hợp 1B Vosa Quảng Ninh	22,727,273	22,727,273
Dự án nâng cấp công kho bãi VP Vosa Quy Nhơn		181,414,394
Cộng	22,727,273	204,141,667

- Phân tích hiệu quả sử dụng tài sản:

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
Doanh thu / Tổng tài sản BQ	1,65	2,24
Doanh thu / Tài sản dài hạn BQ	6,70	9,35
Doanh thu / Nguyên giá TSCĐ BQ	5,99	9,28
LNST / Tổng tài sản BQ	0,06	0,06
LNST / Tài sản dài hạn BQ	0,26	0,24
LNST / Nguyên giá TSCĐ BQ	0,24	0,24

- Ảnh hưởng của nợ phải thu xấu đối với kết quả sản xuất kinh doanh:

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
Số dư đầu năm dự phòng phải thu	222,008,089	222,008,089
Trích lập dự phòng bổ sung		
Hoàn nhập dự phòng		
Số cuối năm dự phòng phải thu	222,008,089	222,008,089
Tỷ lệ chi phí dự phòng / Lợi nhuận trước thuế	0,41%	0,42%
Tỷ lệ nợ khó đòi / Phải thu khách hàng	0,10%	0,13%

b. Tình hình nợ phải trả:

- Tình hình nợ hiện tại: Công ty không có nợ phải trả quá hạn.

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
Nợ phải trả, trong đó:	260,760,310,385	313,542,838,854
Nợ ngắn hạn	259,241,822,501	312,655,512,770
Nợ dài hạn	1,518,487,884	887,326,084
Vốn chủ sở hữu	372,081,404,049	369,150,335,589
Hệ số khả năng thanh toán hiện thời (Tài sản ngắn hạn / Nợ ngắn hạn)	1.889	1.607
Hệ số khả năng thanh toán nhanh {(Tài sản ngắn hạn- Hàng tồn kho) / Nợ ngắn hạn}	1.889	1.558
Hệ số Nợ phải trả / Vốn chủ sở hữu	0.70	0.85
Hệ số Nợ vay / Vốn chủ sở hữu	0	0

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

- Trong năm qua, Công ty tiếp tục kiện toàn cơ cấu bộ máy tổ chức và quản lý của Công ty theo xu hướng trẻ hóa cán bộ để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của công việc. Hoàn thành việc tái cấu trúc Văn phòng Công ty và một số chi nhánh trong năm theo chỉ đạo của HĐQT.

- Ngay từ đầu năm, Công ty đã xây dựng các kế hoạch tài chính, đầu tư và quản lý chi phí hiệu quả nhằm triệt để tiết kiệm chi phí quản lý Công ty, phổ biến tới các chi nhánh và người lao động của Công ty.

- Những tiến bộ Công ty đã đạt được về công tác quản trị Công ty:

+ Từng bước tái cơ cấu bộ máy quản trị và điều hành, chú trọng vào công tác nhân sự và quản lý tài chính để đạt hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

+ Công ty xác định rõ trong tình hình vốn hoạt động còn hạn chế thì nguồn nhân lực là yếu tố quan trọng quyết định sự phát triển của Công ty nên Công ty tập trung phát triển nguồn nhân lực của mình, đào tạo nên đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp, có kỹ năng, chuyên môn tốt và có nhiệt huyết với Công ty, xây dựng đội ngũ quản trị có hướng tới quy hoạch và kế thừa cho sự phát triển dài hạn.

+ Bổ sung, sửa đổi nhiều Quy chế nội bộ về quản trị Công ty theo các quy định hiện hành của pháp luật.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

4.1. Công ty xây dựng Chiến lược phát triển trung và dài hạn như sau:

*** Mục tiêu hoạt động:**

- Phát triển thị trường và hoạt động sản xuất kinh doanh dựa trên phương thức “ lấy khách hàng làm trung tâm” trong mọi hoạt động trong đó:

+ Tập trung phát triển dịch vụ Logistics, chuỗi cung ứng: tiếp tục đầu tư hệ thống kho bãi, phương tiện vận tải; liên kết với các khách hàng lớn, tiềm năng để đầu tư và phát triển; phối hợp với các đơn vị thành viên trong tổng công ty VIMC xây dựng phương án hợp tác liên doanh phát triển dịch vụ chuỗi cung cấp dịch vụ vận tải hàng hóa bằng đường biển phục vụ khách hàng trong và ngoài nước.

+ Phát triển bền vững dựa trên nền tảng các dịch vụ kinh doanh cốt lõi, đặc thù của công ty bao gồm: đại lý tàu biển truyền thống, đại lý vận tải và logistic, Kinh doanh kho bãi.

+ Nghiên cứu thị trường và phát triển thêm loại hình kinh doanh thương mại và xuất nhập khẩu đang có.

+ Tiếp tục hoàn thiện và cải tiến quy trình chăm sóc khách hàng để đảm bảo duy trì đối tác, khách hàng hiện hữu, phát triển thêm đối tác, khách hàng mới.

- Quản trị và phát triển tốt nguồn nhân lực, đảm bảo quyền lợi chính đáng và tạo môi trường làm việc tốt nhất cho người lao động.

- Xây dựng kế hoạch phát triển vận tải đa phương thức, mở rộng mạng lưới hoạt động ra thị trường thế giới.

- Tối đa hóa lợi nhuận cho Công ty và các cổ đông trên cơ sở đầy mạnh sản xuất kinh doanh, ứng dụng công nghệ thông tin.

*** Thị trường và khách hàng mục tiêu:**

- Tập trung phát triển thị trường trong nước đối với các khách hàng là chủ hàng, nhà máy sản xuất tại Việt Nam.

- Tiếp tục giữ vững các khách hàng truyền thống tại các khu vực Nhật Bản, Hàn Quốc, Trung Quốc... và các khu vực khác.

- Ngoài ra, Công ty sẽ tập trung tiếp cận những doanh nghiệp Logistics nước ngoài và những Công ty đại lý toàn cầu để mở rộng quan hệ và dịch vụ, xây dựng mạng lưới đại lý quốc tế Châu Á, Châu Âu, Mỹ...

4.2. Kế hoạch SXKD và phân phối lợi nhuận năm 2024:

Đơn vị tính: VNĐ

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2023	KH 2024	Tỷ lệ (%)
1	Vốn Điều lệ	140,964,860,000	140,964,860,000	100%
2	Tổng doanh thu	1,131,397,841,626	900,000,000,000	80%
4	Tổng Lợi nhuận trước thuế	54,005,873,651	22,000,000,000	41%
5	Lợi nhuận sau thuế	42,753,710,459	17.600.000.000	41%
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS)	3,033	1.249	
7	Cổ tức (%) – dự kiến	32%	-	

4.3. Kế hoạch đầu tư năm 2024:

4.3.1. Các dự án xây dựng thực hiện các năm trước chuyển sang năm 2023: 01 Dự án (Kho chứa hàng đa năng 1B).

4.3.2. Các dự án đầu tư, xây dựng mới năm 2024:

Đơn vị tính: triệu VNĐ

TT	Tên dự án	Hạng mục /Quy mô	Tổng mức đầu tư	Nguồn vốn	Thời gian thực hiện	Ghi chú
A	Kế hoạch đầu tư (I+II)		50.803			
I	Dự án đầu tư XDCB và mua sắm thiết bị chuyển tiếp năm 2023		32.772			
1	Dự án đầu tư XDCB		32.772			
1.1	Kho chứa hàng đa năng 1B (TMĐT 52,11 tỷ phân kỳ năm 2024: 32.77 tỷ đồng)	Đầu tư xây dựng mới nhà kho 6.400 m ² tại khu kho bãi Cái Lân	32.772	Vốn Công ty (50%) + Vốn vay (50%)	2023-2025	VOSA Quảng Ninh
II	Dự án mới năm 2024		18.031			
1	Dự án đầu tư XDCB		500			
1.1	Dự án nâng cấp hệ thống chữa cháy tự động cho 2 kho CFS	Xây dựng hệ thống PCCC cho 2 nhà kho CFS tổng diện tích 2.834 m ²	500	Vốn Công ty	2024	Northfreight
2	Dự án mua sắm thiết bị		15.411			
2.1	Mua 01 xe KIA Carnival 2.2D Signature	xe 7 chỗ	1.598	Vốn Công ty	2024	VOSA Sài Gòn
2.2	Dự án đầu tư đội xe vận tải Lào Việt	7 xe đầu kéo + mooc lồng	13.813	Vốn Công ty (50%) + Vốn vay (50%)	2024	VOSA
3	Dự án Mua sắm phần mềm		620			
3.1	Mua sắm phần mềm quản lý giao nhận Logistics	Phần mềm quản lý giao nhận Logistics và kế toán tài chính, báo cáo thuế	200	Vốn Công ty	2024	Northfreight
3.2	Phần mềm quản lý hàng hóa trên vịnh	Hệ thống bao gồm Server ảo, phần mềm quản lý và thiết bị đầu cuối	420	Vốn Công ty	2024	VOSA Quảng Ninh
4	Dự án Đầu tư Vốn		1.500			

4.1	Thành lập Công ty liên doanh Vosa - Sinolines	Công ty Liên doanh Sinolines Việt Nam trong đó tỷ lệ nắm giữ vốn điều lệ: Sinolines 80% - Vosa 20%	1.500	Vốn Công ty	Dự kiến Quý III	Dự kiến vốn điều lệ 300.000 USD
B	Kế hoạch sửa chữa, cải tạo, duy tu, bảo dưỡng duy trì hoạt động thường xuyên		4.810			
1	Sửa chữa, cải tạo Kho bãi	Sửa chữa cải tạo kho bãi đã xuống cấp, đảm bảo hoạt động thường xuyên	670	Vốn Công ty	2024	VOSA Quảng Ninh; Northfreight
2	Sửa chữa, cải tạo Văn phòng	Sửa chữa cải tạo văn phòng đã xuống cấp, đảm bảo hoạt động thường xuyên	3.390	Vốn Công ty	2024	VOSA Quảng Ninh; VOSA Hải Phòng
3	Bảo dưỡng thường xuyên	Bảo dưỡng định kỳ đội xe vận tải	750	Vốn Công ty	2024	Northfreight
Tổng cộng (A+B)			55.613			

5. Giải trình của Ban Tổng giám đốc đối với ý kiến kiểm toán: Không có.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty:

- Đã báo cáo đánh giá tại điểm 6, Phần II - Tình hình hoạt động trong năm.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị (HĐQT) về hoạt động của Công ty:

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội:

- Trong năm 2023, HĐQT đã đề ra phương hướng hoạt động, định hướng phát triển kinh doanh của Công ty trên cơ sở Nghị quyết ĐHCĐCĐ thường niên ngày 29/3/2023. HĐQT luôn chủ động nắm bắt kịp thời các diễn biến của tình hình kinh tế, chính trị & xã hội trong nước và thế giới; Phân tích, đánh giá những khó khăn, thuận lợi cũng như những cơ hội và thách thức để kịp thời đưa ra những quyết sách đúng đắn và hiệu quả trong hoạt động SXKD, thường xuyên giám sát, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt nhiệm vụ thông qua các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

- Về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, HĐQT luôn tuân thủ các quy định của pháp luật về môi trường và bảo vệ môi trường cũng như tham gia vào các hoạt động bảo vệ môi trường, hoạt động xã hội từ thiện, đền ơn đáp nghĩa, xóa đói giảm nghèo, ... một số hoạt động đã được công ty triển khai trong năm như: ủng hộ đồng bào miền Trung bị thiên tai, lũ lụt, hỗ trợ cho các hộ gia đình gặp khó khăn, chia sẻ trách nhiệm cộng đồng, xã hội. Các đoàn thể đều hoạt động tốt, các phong trào thi đua, văn nghệ, thể thao được người lao động tham gia sôi nổi, nhiệt tình.

- Công ty giữ ổn định hoạt động kinh doanh, việc làm, thu nhập, quyền lợi chính đáng cho người lao động, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế, ngân sách cho nhà nước; Bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông, hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD mà ĐHCĐ thường niên năm

2022 đã giao là một nỗ lực đáng ghi nhận của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và toàn thể CBNV trong năm 2022.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

- Hội đồng quản trị kiểm tra việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, các quy định khác của pháp luật, Điều lệ và các quy chế, quy định nội bộ của Công ty, công tác bảo vệ môi trường và đảm bảo được lợi ích của NLD cũng như quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông. HĐQT luôn chủ động nắm bắt kịp thời các diễn biến, biến động của tình hình kinh tế trong nước, khu vực và thế giới; phân tích, đánh giá những khó khăn, thuận lợi cũng như cơ hội và thách thức để kịp thời đưa ra những chỉ đạo đúng đắn và hiệu quả đối với Ban TGD trong hoạt động SXKD. HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành hoạt động hàng ngày và công tác quản lý trong năm 2023, đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao theo đúng các quy định của pháp luật, của Công ty.

- HĐQT thực hiện giám sát hoạt động của Ban TGD về tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh thông qua 02 tiểu ban Kiểm toán nội bộ & thẩm định dự án và Nhân sự & Chiến lược, báo cáo và tài liệu Ban TGD gửi HĐQT hay các tài liệu phục vụ các cuộc họp thường kỳ hoặc bất thường của HĐQT. Những công việc tồn đọng, chậm trễ đã được HĐQT nêu ra và chỉ đạo, phân công, yêu cầu giải quyết thông qua các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

- Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT và Ban Tổng giám đốc được thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Bên cạnh đó, HĐQT cũng thường xuyên phối hợp với Ban kiểm soát trong việc giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc thông qua hình thức trao đổi, thảo luận tại các cuộc họp định kỳ và đột xuất.

- Hoàn thành, nộp và công bố thông tin đúng thời hạn Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán và Báo cáo thường niên năm 2022;

- Tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 (trực tuyến) đúng theo quy định của pháp luật vào ngày 29/03/2023 (Địa điểm điều hành Đại hội: tại Tòa nhà Ocean Park, số 1 Đào Duy Anh, Đống Đa, Hà Nội);

- Công bố thông tin định kỳ, bất thường về Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết HĐQT theo đúng quy định.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị năm 2024:

Trong năm 2023, các nước trên thế giới đã mở cửa trở lại, hoạt động sản xuất kinh doanh cũng dần đi vào ổn định. Tuy nhiên việc cạnh tranh, mâu thuẫn giữa các nước lớn, chiến tranh giữa Nga – Ucraina ngày càng leo thang, kéo dài và ảnh hưởng của khủng hoảng kinh tế thế giới do ảnh hưởng của dịch bệnh và chiến tranh kinh tế giữa các nước lớn dẫn đến dự báo nền kinh tế thế giới nói chung và kinh tế Việt Nam nói riêng sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức trong năm 2024.

Hội đồng quản trị Công ty đã đánh giá những thuận lợi và khó khăn, đồng thời đề ra định hướng chiến lược phát triển và mục tiêu cho năm 2024 như sau:

- Tiếp tục thực hiện mục tiêu đổi mới phương thức quản trị kinh doanh theo định hướng: “1 hệ thống, 2 trung tâm, 3 chiến lược” một cách thực chất, đồng bộ trên cơ sở thể chế hoá và ứng dụng công nghệ số.

- Tập trung chỉ đạo thực hiện các giải pháp để nâng cao hiệu lực, hiệu quả trong mọi hoạt động quản trị, điều hành thông qua việc đổi mới cơ chế trả lương, thưởng tạo động lực cho toàn thể CBCNV và Người lao động phát huy, tập trung trí tuệ đối với sự phát triển của VOSA theo tinh thần chủ đề “ĐOÀN KẾT - SÁNG TẠO - CÔNG HIẾN - THÀNH CÔNG” với các nhiệm vụ trọng tâm sau đây:

1. Về hoạt động sxkd và quản lý tài chính:

a. Thực hiện các chỉ tiêu nhiệm vụ sxkd: quyết tâm hoàn thành các chỉ tiêu sxkd và đầu tư năm 2024 được giao;

b. Phát triển thị trường và hoạt động sxkd: tiếp tục thực hiện phương thức kinh doanh “lấy khách hàng làm trung tâm” trong mọi hoạt động sxkd; trong đó:

+ Tiếp tục duy trì và phát triển mạnh mẽ hơn nữa các hoạt động kinh doanh cốt lõi, đặc thù của Công ty bao gồm: Đại lý tàu biển truyền thống, Đại lý vận tải và Logistics, Thương mại xuất nhập khẩu.

+ Mở rộng liên kết, phối hợp với các công ty thành viên của VIMC, tạo thành mạng lưới cung cấp dịch vụ vận tải hàng hóa bằng đường biển và tìm kiếm, mở rộng tệp khách hàng ra các đối tác trong và ngoài nước

+ Tiếp tục hoàn thiện và cải tiến quy trình chăm sóc khách hàng để đảm bảo duy trì đối tác, khách hàng hiện hữu, phát triển thêm đối tác, khách hàng mới.

c. Về hoạt động quản lý tài chính:

+ Từng bước chuẩn hóa việc thực hiện báo cáo kế toán quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh.

+ Nâng cao tính tuân thủ công tác quản lý tài chính, quản lý chi phí hiệu quả và các biện pháp kiểm soát, thu hồi công nợ để đảm bảo an toàn tài chính, giảm thiểu các rủi ro.

+ Tiếp tục triển khai công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, sử dụng có kế hoạch và hiệu quả nguồn vốn của Công ty.

2. Hệ thống quản trị nội bộ:

a. Nhiệm vụ xây dựng quy chế, quy trình, quy chuẩn:

+ Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các tiêu chuẩn, định mức, quy trình tác nghiệp sxkd theo chuẩn SOP.

+ Hoàn thiện hệ thống quản trị nhân sự làm cơ sở cho sự đánh giá theo chuẩn SOP và KPI; đẩy mạnh việc huấn luyện, đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chú trọng đến chế độ đãi ngộ để tạo động lực cho người lao động.

+ Nâng cao chất lượng hoạt động quản trị rủi ro và thực hiện trên nền tảng ứng dụng Công nghệ số.

b. Nhiệm vụ xây dựng KPI, triển khai thực hiện Kaizen và quản trị nguồn nhân lực chất lượng cao:

+ Tiếp tục ứng dụng và thúc đẩy các triết lý Kaizen trong toàn Công ty.

+ Bổ sung, quản trị nguồn nhân lực chất lượng cao thông qua việc đào tạo nội bộ và tìm kiếm, thi tuyển nhân tài.

c. Nhiệm vụ ứng dụng CNTT, chuyển đổi số:

+ Tiếp tục triển khai và hoàn thiện hệ thống phần mềm tài chính kế toán, nhân sự, tiền lương.

+ Thực hiện chuyển đổi số toàn diện, ứng dụng mạnh mẽ và triệt để các giải pháp công nghệ thông tin phục vụ hoạt động kinh doanh, kết nối với hệ thống CNTT của Công ty mẹ.

d. Nhiệm vụ phòng chống tham nhũng, lãng phí và đổi mới văn hóa DN, tăng cường gắn kết:

+ Tiếp tục thực hiện công tác chuyển đổi vị trí làm việc, ngăn chặn xung đột lợi ích, phòng chống tham nhũng, lãng phí theo quy định của Pháp luật và Công ty.

+ Xây dựng các nội dung nhằm khuyến khích, đánh thức tiềm năng đổi mới sáng tạo. Thực hiện chương trình an sinh xã hội, trách nhiệm cộng đồng.

V. Quản trị công ty:

1. Hội đồng quản trị:

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu	Hình thức	Số lượng chức danh TV HĐQT tại các Công ty khác	Ghi chú
1	Đỗ Tiến Đức	Chủ tịch HĐQT	0,00	Thành viên không điều hành	1	
2	Vũ Phước Long	Thành viên HĐQT	0,01	Thành viên điều hành	0	
3	Nguyễn Bích Thảo	Thành viên HĐQT	0,02	Thành viên không điều hành	0	
4	Trần Tuấn Hải	Thành viên HĐQT	0,00	Thành viên không điều hành	0	
5	Trần Hồng Quang	Thành viên HĐQT	6,95	Thành viên không điều hành	2	
6	Nguyễn Đức Thiện	Thành viên HĐQT	0,00	Thành viên không điều hành	0	
7	Nguyễn Thế Tiệp	Thành viên HĐQT	0,00	Thành viên độc lập	0	

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

- Tiểu ban Kiểm toán nội bộ và Thẩm định dự án.
- Tiểu ban Nhân sự và Chiến lược.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị hoạt động và thực thi nhiệm vụ theo Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các Quy chế, quy định của Công ty và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Năm 2023, HĐQT đã thực hiện 04 phiên họp thường kỳ, 02 phiên bất thường và 55 lần lấy ý kiến các thành viên HĐQT dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản để chỉ đạo kịp thời công tác SXKD, đầu tư XD CB, Tổ chức nhân sự ... Nội dung chính của các cuộc họp và lấy ý kiến đã được trình bày chi tiết tại Báo cáo quản trị Công ty năm 2023.

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập không điều hành: tham gia đầy đủ các cuộc họp. Thực hiện nhiệm vụ, quyền và nghĩa vụ của mình theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, các Quy chế, Quy định của Công ty.

* Hoạt động của các Tiểu ban trong Hội đồng quản trị:

- **Tiểu ban Kiểm toán nội bộ và Thẩm định dự án:**

+ Tham gia xây dựng/đóng góp ý kiến đối với dự thảo các quy chế/quy định phục vụ công tác quản lý nội bộ theo yêu cầu của HĐQT và Chủ tịch HĐQT;

+ Thực hiện rà soát các Tờ trình về công tác đầu tư theo yêu cầu của Hội đồng quản trị và Chủ tịch Hội đồng quản trị.

+ Tham gia đóng góp ý kiến, tham mưu cho Hội đồng quản trị công tác xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2023.

+ Tham gia đóng góp ý kiến, tham mưu cho Hội đồng quản trị về các dự án kinh doanh phát sinh trong năm 2023 thông qua các ký hợp thường kỳ hay bất thường.

+ Tham dự cuộc họp của Hội đồng quản trị khi được yêu cầu.

*** Tiểu ban Nhân sự & Chiến lược:**

Các thành viên của Tiểu ban đã tham gia các cuộc họp của HĐQT và đóng góp ý kiến với các nội dung thuộc chức năng, nhiệm vụ của Tiểu ban, cụ thể:

- Về công tác nhân sự:

+ Tiểu ban đã tham mưu, đóng góp ý kiến cho Hội đồng quản trị trong công tác rà soát và xây dựng chính sách liên quan đến phát triển nguồn nhân lực, quyết định cơ cấu tổ chức và chức danh công việc trong VOSA.

+ Thẩm tra các hồ sơ liên quan đến quy trình, công tác nhân sự thuộc thẩm quyền của HĐQT để HĐQT ban hành các quyết định về công tác nhân sự và danh sách chuyển đổi các vị trí công tác đối với các chức vụ thuộc HĐQT bổ nhiệm.

+ Tham gia và góp ý với HĐQT và Ban Tổng giám đốc trong công tác luân chuyển, chuyển đổi các vị trí giữa các chi nhánh

+ Tham gia đóng góp ý kiến trong công tác quy hoạch các chức danh quản lý của Công ty và tại các Chi nhánh

- Về công tác xây dựng chiến lược và kế hoạch kinh doanh:

+ Tham mưu, đóng góp ý kiến cho HĐQT trong việc xác định chiến lược phát triển, mục tiêu, kế hoạch cũng như các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản của VOSA trong năm 2023; xác định chiến lược phát triển của VOSA giai đoạn 2021-2025.

+ Tham mưu, đóng góp ý kiến cho HĐQT về công tác tái cơ cấu doanh nghiệp, tập trung vào tái cơ cấu, sắp xếp hoạt động của các chi nhánh trong năm 2023: Tham gia vào Ban chỉ đạo chuyển đổi mô hình sang Công ty TNHH MTV của 2 chi nhánh NorthFreight và Vitamas.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

TT	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Đỗ Tiến Đức	Chủ tịch HĐQT	
2	Trần Tuấn Hải	Thành viên HĐQT	
3	Nguyễn Bích Thảo	Thành viên HĐQT	
4	Trần Hồng Quang	Thành viên HĐQT	

- Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Không có.

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:



TT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu (%)	Ghi chú
1	Hoàng Việt	Trưởng BKS	0	
2	Nguyễn Hồng Hải	Thành viên BKS	0	
3	Trần Thị Hạnh	Thành viên BKS	0	

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

TT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Hoàng Việt	Trưởng BKS	04/06/2014	4/4	100%	
2	Nguyễn Hồng Hải	Ủy viên BKS	26/06/2019	4/4	100%	
3	Trần Thị Hạnh	Ủy viên BKS	31/05/2018	4/4	100%	

- Xem xét đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị liên quan đến việc thực hiện kế hoạch tài chính và hoạt động của Công ty theo Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua, giám sát việc tuân thủ quy định của Pháp luật, Điều lệ và các Quy chế nội bộ của Công ty.

- Xem xét các Báo cáo tài chính định kỳ như: báo cáo tài chính năm 2022, quý, bán niên năm 2023, các báo cáo của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc.

- Ban Kiểm soát đã tham dự 04 phiên họp thường kỳ và 02 phiên họp bất thường của HĐQT. Ban Kiểm soát đã thu thập thông tin đánh giá công tác quản lý điều hành theo đúng chức năng nhiệm vụ, đảm bảo tính khách quan, thực hiện đóng góp ý kiến các vấn đề liên quan đến việc quản lý tài chính, điều hành của Công ty.

- Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, giám sát tại một số chi nhánh và Văn phòng Công ty theo kế hoạch năm 2023 của Ban Kiểm soát.

- Định kỳ hàng quý và đột xuất (nếu có), HĐQT khi tổ chức họp đều mời BKS, Ban TGD tham dự để cùng nhau đóng góp, xây dựng đối với hoạt động SXKD, đầu tư của Công ty.

- Trong quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát đã được HĐQT và Ban Tổng Giám đốc cung cấp, trao đổi thông tin để hiểu rõ hơn những tình hình sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty, những thuận lợi, khó khăn trong công tác tổ chức điều hành quản lý công ty phát sinh từ đầu năm đến hết tháng 12 năm 2023.

- Một số công việc khác theo quy định.

* **Thù lao của Ban Kiểm soát:** Cụ thể tại mục 3 phần V Báo cáo thường niên năm 2023 của Công ty.

* **Đánh giá kết quả giám sát tình hình thực hiện kết quả sản xuất kinh doanh, thực hiện nghị quyết ĐHCĐ thường niên, lập báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty:**

- Ban Kiểm soát đã giám sát công tác tổ chức hoạt động kinh doanh, kết quả hoạt động năm 2023 của Công ty và thống nhất đánh giá như sau:

Năm 2023, Hoạt động kinh doanh của Công ty chịu sự cạnh tranh gay gắt, gặp nhiều khó khăn, chi phí đầu vào tăng. Trước thách thức trên cũng như nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông năm 2023 giao, Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, tập thể ban lãnh đạo đơn vị, phòng chuyên môn cùng cán bộ nhân viên Công ty CP Đại lý Hàng hải Việt Nam đã nỗ lực hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu lợi nhuận năm 2023.

*** Việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023:**

- Công ty đã tiến hành phân phối lợi nhuận năm 2022 theo Nghị quyết đã được thông qua tại ĐHĐCĐ.

- Công ty hoàn thành và hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2023 thông qua.

- Tiền lương và thù lao, tiền thưởng, chi phí hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Kiểm soát được thực hiện theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Đại lý hàng hải Việt Nam và quy định của pháp luật liên quan, quy chế nội bộ của Công ty.

- Công ty đã lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023 là Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC phù hợp với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023.

- Công ty đã thực hiện thoái toàn bộ 1.543.629 cổ phiếu Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam (MSB) của Công ty cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam đang nắm giữ để tập trung nguồn lực tài chính cho các hoạt động sản xuất kinh doanh chính của đơn vị. Công ty chưa thực hiện thoái toàn bộ cổ phiếu Công ty cổ phần VIMC Logistics (VLG) do chưa lựa chọn được thời điểm phù hợp thuận lợi có hiệu quả để thoái vốn.

- Đã thực hiện sửa đổi Điều lệ Công ty theo nội dung Tờ trình số 90/TTr-ĐHĐCĐ ngày 27/03/2023.

- Năm 2023, Công ty được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt kế hoạch đầu tư 01 dự án xây dựng cơ bản (giai đoạn chuẩn bị đầu tư) và 3 dự án mua sắm thiết bị với tổng mức đầu tư 4.813.000.000 đồng. Trong năm 2023, Công ty hoàn thành Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án Kho chứa hàng đa năng 1B. Dự án đang được xem xét, thẩm định trước khi trình HĐQT phê duyệt. Công ty đã hoàn thành mua sắm 2 xe ô tô vào tháng 5/2023 và thay thế điều hoà không khí tại Quảng Ninh vào tháng 12/2023 theo đúng kế hoạch. Tổng giá trị giải ngân đạt được 4,040 tỷ đồng đạt 83,95 % kế hoạch năm 2023. (Cụ thể tại mục 3 phần II Báo cáo thường niên năm 2023).

*** Kết quả thẩm định Báo cáo tài chính năm 2023:**

Trên cơ sở Báo cáo tài chính do Công ty lập, Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC. Ban Kiểm soát đã xem xét thẩm định và có ý kiến thống nhất với ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là “Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đại lý Hàng hải Việt Nam tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.

*** Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành hoạt động của công ty:**

- Hoạt động của Hội đồng Quản trị:

+ Năm 2023, HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp thường kỳ, 02 cuộc họp bất thường và 55 lần lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản. Hội đồng quản trị đã ban hành 56 Nghị quyết liên quan đến công tác quản trị, SXKD, tổ chức nhân sự, đầu tư, tài chính v.v... Các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện nghĩa vụ và quyền hạn của mình theo đúng quy định tại Điều lệ, các

quy định quản lý nội bộ của Công ty và quy định của pháp luật có liên quan. Hội đồng quản trị đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, luôn theo dõi, giám sát, đôn đốc Tổng giám đốc thực hiện công tác sản xuất kinh doanh, đầu tư, việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của HĐQT...

+ Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, Ban Kiểm soát đã được Hội đồng quản trị Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

- Hoạt động của Ban Tổng giám đốc:

+ Trong năm 2023, Tổng giám đốc Công ty đã nỗ lực tổ chức triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong bối cảnh cạnh tranh gay gắt trên thị trường để hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh và các nhiệm vụ khác được Đại hội đồng cổ đông giao.

+ Tổng giám đốc đã nỗ lực trong việc thực hiện điều hành hoạt động hàng ngày và công tác quản lý trong năm 2023 theo các quy định của pháp luật và quy định nội bộ của công ty.

+ Tổng giám đốc đã tổ chức thực hiện các chỉ đạo của HĐQT tại các Nghị quyết HĐQT, tiếp thu và triển khai các giải pháp cần thiết trong công tác quản lý doanh nghiệp theo chỉ đạo của HĐQT và các ý kiến của Ban Kiểm soát.

+ Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, Ban Kiểm soát đã được Tổng giám đốc Công ty tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

*** Về giao dịch giữa Công ty, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên năm mươi phần trăm (50%) trở lên vốn điều lệ với thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và những người có liên quan của thành viên đó; giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên Hội đồng quản trị là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:**

TT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Công ty CP Cảng Nghệ Tĩnh	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	10 Trường Thi, P. Trường Thi, TP. Vinh, Nghệ An	01/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
2	Công ty CP Cảng Đà Nẵng	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	26 Bạch Đằng, P. Thạch Thang, Q. Hải Châu, TP. Đà Nẵng	01/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
3	Công ty Vận tải biển VIMC	Đơn vị phụ thuộc của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	1 Đào Duy Anh, Phường Mai, Đống Đa, Hà Nội	01/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
4	Công ty CP Cảng Hải Phòng	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	Số 8A Trần Phú, P. Máy Tơ, Q. Ngô Quyền, TP. Hải Phòng	02/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
5	Công ty CP Cảng Cam Ranh	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	29 Nguyễn Trọng Kỳ, P. Cam Linh, Tp. Cam Ranh, Khánh Hoà	02/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
6	Công ty Vận tải biển VIMC	Đơn vị phụ thuộc của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	1 Đào Duy Anh, Phường Mai, Đống Đa, Hà Nội	02/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
7	Công ty cổ phần Cảng Đà Nẵng	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	26 Bạch Đằng, P. Thạch Thang, Q. Hải Châu, TP. Đà Nẵng	04/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
8	Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	3 Nguyễn Tất Thành, P. 13, Q. 4, TP. Hồ Chí Minh	05/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ



TT	Tên tổ chức/ cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
9	Công ty cổ phần đầu tư Cảng Cái Lân	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	Số 01, Đường Cái Lân, P. Bãi Cháy, TP. Hạ Long, Quảng Ninh	05/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
10	Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	2 KV Phú Thắng, P. Tân Phú, Q. Cái Răng, TP. Cần Thơ	06/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
11	Công ty Vận tải biển VIMC	Đơn vị phụ thuộc của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	1 Đào Duy Anh, Phường Mai, Đống Đa, Hà Nội	09/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
12	Công ty cổ phần Cảng VIMC Đình Vũ	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	Khu KT Đình Vũ - Cát Hải, Đông Hải 2, Hải An, TP. Hải Phòng	09/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
13	Chi nhánh Công ty cổ phần Cảng Sài Gòn tại Bà Rịa - Vũng Tàu	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	Đường số 3, Khu CN Phú Mỹ 1, Thị xã Phú Mỹ, BRVT	09/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ
14	Công ty cổ phần Cảng Nghệ Tĩnh	Là Công ty con của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP	Số 10 Trường Thi, P.Trường Thi, TP. Vinh Nghệ An	12/2023	Hợp đồng cung cấp dịch vụ

*** Phương hướng hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024:**

- Giám sát Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc thực hiện Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

- Kiểm tra giám sát tính hợp lý, hợp pháp, tính cân trọng, trung thực trong các báo cáo của Công ty về hoạt động sản xuất kinh doanh và công tác tài chính kế toán, thẩm định báo cáo tài chính định kỳ theo quy định.

- Kiểm tra, đánh giá việc xây dựng kế hoạch, triển khai thực hiện, kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2023, 6 tháng đầu năm và 9 tháng đầu năm 2024.

- Phối hợp cùng Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc các phòng chuyên môn và Công ty kiểm toán độc lập để giám sát việc quản lý và sử dụng vốn, tài sản, công nợ của Công ty CP Đại lý hàng hải Việt Nam, các chi nhánh theo Điều lệ Công ty, quy chế quản trị nội bộ và các quy định của pháp luật có liên quan. Thực hiện kiểm soát trực tiếp tại một số chi nhánh của Công ty CP Đại lý hàng hải Việt Nam.

- Tham dự đầy đủ và cho ý kiến đóng góp tại các phiên họp Hội đồng quản trị thường kỳ/bất thường và việc xin ý kiến của HĐQT, đồng thời nắm bắt tình hình thực hiện công tác giám sát hoạt động quản lý và điều hành của Công ty CP Đại lý hàng hải Việt Nam.

- Rà soát, có ý kiến đề tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty; Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc có ý kiến trong việc xây dựng các quy chế, quy định quản lý nội bộ.

- Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban Kiểm soát.

*** Kiến nghị của Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc như sau:**

- Tăng cường quản lý chặt chẽ tài sản, chi phí, đôn đốc thu hồi công nợ kịp thời để không phát sinh công nợ tồn đọng, sử dụng dòng tiền có hiệu quả.

- Rà soát kỹ các điều khoản trước khi ký hợp đồng đảm bảo chặt chẽ, phù hợp các quy định, quy chế nội bộ, đúng thẩm quyền, theo thực tế hoạt động kinh doanh đặc biệt là các điều khoản chuyển tiền, thanh toán nợ, bàn giao hàng hóa ... tránh các rủi ro về pháp lý, công nợ.

- Triển khai công tác đầu tư theo đúng kế hoạch, quản lý chặt chẽ, đảm bảo việc đầu tư có hiệu quả.

- Thực hiện việc quyết toán dự án xây dựng Văn phòng tại VOSA Nha Trang.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát:

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

- Hội đồng quản trị thực hiện tạm chi tiền thưởng và thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã thông qua ngày 29/03/2023.

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023 (đồng)	Thực hiện năm 2023 (đồng)	Ghi chú
1	Thù lao HĐQT và BKS	1.137.600.000	974.400.000	09 người
1.1	Thù lao của thành viên HĐQT:	816.000.000	696.000.000	06 người
1.1.1	Chủ tịch Hội đồng quản trị	168.000.000	168.000.000	01 người
1.1.2	Thành viên Hội đồng quản trị	648.000.000	528.000.000	05 người
1.2	Thù lao của thành viên BKS:	321.600.000	278.400.000	03 người
1.2.1	Trưởng Ban kiểm soát	129.600.000	105.600.000	01 người
1.2.2	Thành viên Ban kiểm soát	192.000.000	172.800.000	02 người
2	Tiền thưởng HĐQT, BKS, BTGD	423.408.900	466.800.000	12 người
3	Quỹ tiền lương của TV HĐQT hưởng lương chuyên trách, BTGD	2.639.195.200	2.760.000.000	04 người
3.1	Quỹ tiền lương của Ban Tổng giám đốc	2.106.513.600	2.232.000.000	03 người
3.2	Quỹ tiền lương của Thành viên HĐQT chuyên trách	532.681.600	528.000.000	01 người
	Cộng (1+2+3)			

Ghi chú:

- 01 Thành viên HĐQT hưởng lương chuyên trách, nên không hưởng thù lao HĐQT.

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có.

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có.

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

- Công ty luôn thực hiện theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Điều lệ và các quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Thực hiện tốt các quy định liên quan đến quyền và nghĩa vụ cổ đông và Đại hội cổ đông; thực hiện đúng các quy định về trách nhiệm và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát; ngăn ngừa các xung đột lợi ích và không có các giao dịch với người có liên quan trong năm 2023, đảm bảo quyền hợp pháp của các bên có quyền lợi liên quan đến công ty; thực hiện công bố đầy đủ, chính xác và kịp thời thông tin



định kỳ và bất thường về tình hình SXKD, tài chính, quản trị công ty cho UBCKNN, Sở GD&ĐT Hà Nội và cổ đông.

* Những nội dung chưa thực hiện được theo quy định của pháp luật về quản trị Công ty: Không có.

VI. Báo cáo tài chính:

- Đề nghị xem toàn bộ Báo cáo tài chính đính kèm hoặc tại đường link sau:

<https://vosa.com.vn/category/thong-tin-co-dong/bao-cao-tai-chinh/nam-2023/>

**Xác nhận của Đại diện
theo pháp luật của Công ty**



Đỗ Tiên Đức

